



VIAGGI STRATEGICI

6 - 10 OTTOBRE 2025

VIAGGIO STRATEGICO IN ARABIA SAUDITA

*DOING BUSINESS
IN SAUDI ARABIA*

INDICE

PERCHÈ ARABIA SAUDITA?	2
IL REGNO DELL'ARABIA SAUDITA	3
SAUDI VISION 2030	4
NEOM	5
AGENDA	5
GIORNO 1	7
GIORNO 2	8
GIORNO 3	9
TAKEWAYS	10

NOTA BENE: le informazioni qui contenute sono frutto della progettazione di TEHA Group. Tali contenuti sono protetti da diritti di proprietà intellettuale e non possono essere condivisi, rielaborati o utilizzati in alcun modo senza la previa approvazione scritta di TEHA Group.



VIAGGIO STRATEGICO

PERCHÈ ARABIA SAUDITA?

Obiettivo

Esplorare il Paese che mira a divenire il “*place to be*” dei prossimi decenni.

Perchè Arabia Saudita?

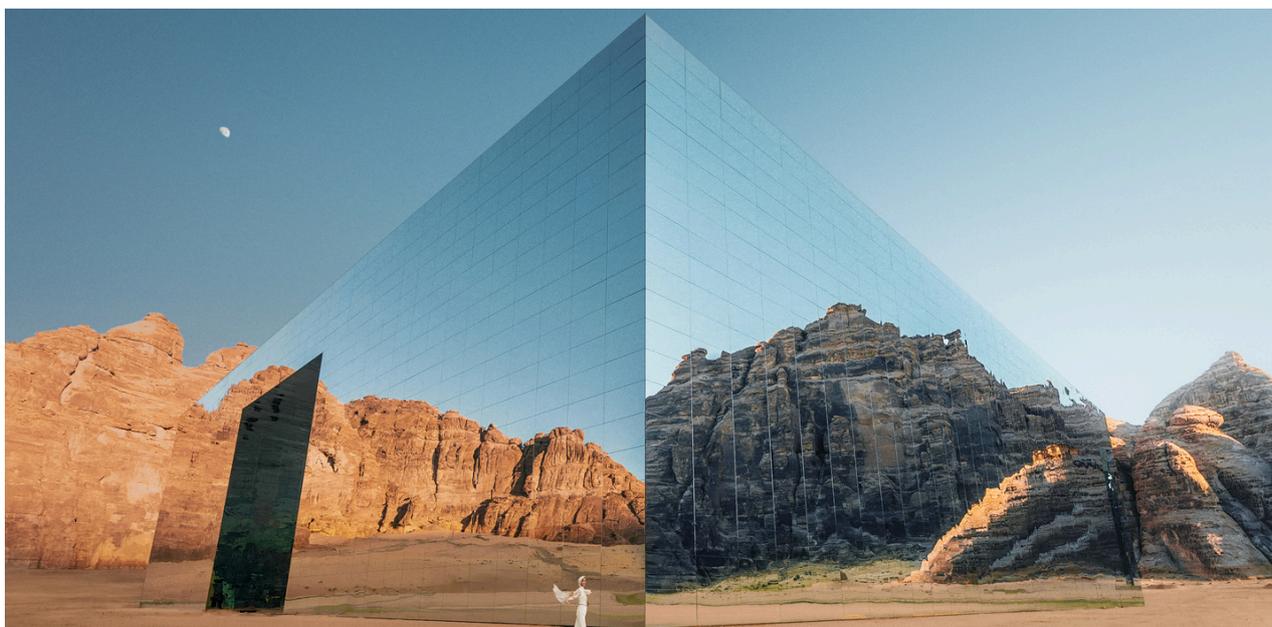
Strategicamente situato tra tre continenti e a poche ore di distanza dai principali hub economici, il Regno dell'Arabia Saudita (Kingdom of Saudi Arabia o KSA) occupa sempre più un ruolo centrale nelle dinamiche globali quale ponte e mediatore tra Oriente e Occidente e da nord a sud. Non solo. La **Saudi Vision 2030** di Mohammad bin Salman, principe ereditario della famiglia che da anni governa il Paese, racchiude in sé la visione strategica per trasformare il Regno in un **hub globale di innovazione, sostenibilità e prosperità** trainato da un'economia diversificata al di là dell'egemonico petrolio.

TEHA in Arabia Saudita

Da anni attiva nel Regno, TEHA si posiziona quale Osservatorio privilegiato con cui relazionarsi per espandere il proprio business e network nel Paese al centro dell'attenzione internazionale. Tramite incontri con decision-makers e attori cardine dell'ecosistema pubblico e privato saudita, TEHA offre la possibilità di immergersi nella **Saudi Vision 2030** e nei **giga-projects**, toccandone con mano le ambizioni e le opportunità di fare business, per incoraggiare sforzi e investimenti italiani in loco - e vice versa - a valle della volontà di rapporti bilaterali sempre più solidi e privilegiati tra i due Paesi.



IL REGNO DELL'ARABIA SAUDITA



Relativamente poco popolata con “soli” **36 milioni** di abitanti – di cui molti stranieri – soprattutto se paragonata con i vicini Egitto (113 milioni), Iran (90 milioni) e Turchia (85 milioni), l’Arabia Saudita vanta però un PIL pari a **\$1.07 trilioni** [1], il primo nella regione MENA con Emirati Arabi e Israele a seguire (\$514.1 miliardi e \$513.6 miliardi rispettivamente [2]). Economicamente florido, dunque, il Paese sta attraversando una trasformazione socioeconomica significativa a fronte della volontà di **diversificare** la propria potenza oltre le esportazioni di petrolio, che detengono comunque il primato globale. A testimonianza del successo di questa risolutezza, i settori “non-oil” hanno registrato un’espansione complessiva del 4,7% [3] nel 2023, con attività non petrolifere che ora rappresentano il 50% del PIL. L’Arabia si pone inoltre quale attore competitivo nella **manifattura**, tra i principali e più in crescita dei settori emergenti, ma anche quale agente di **soluzioni energetiche rinnovabili** e pioniere di sforzi e investimenti nel **settore tecnologico**. Particolare attenzione è dedicata alle **piccole-medie imprese** (SMEs) tanto che si parla di un vero e proprio *boom* - nel 2023 erano 813'000 SMEs registrate, contro le 389'000 del 2016 [4]. La **Vision 2030** dell’Arabia Saudita incarna proprio questa trasformazione verso un futuro sostenibile e innovativo, in cui progetti quali la visionaria NEOM rappresentano la volontà saudita di posizionarsi quale connubio sinergico tra tradizione e innovazione e crocevia strategico di un ordine globale dinamico e in continua ridefinizione.

[1] Fonte: The World Bank (<https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?locations=SA>)

[2] Fonte: Statista (<https://www.statista.com/statistics/804761/gdp-of-the-mena-countries/>)

[3] In base ai prezzi costanti del 2010, rispetto al 2022. Fonte: Vision 2030 Report, 2023. ([story-of-transformation-2023.pdf](#)).

[4] ibid

SAUDI VISION 2030



Blueprint del piano strategico a lungo termine lanciato nel **2016** dal Principe ereditario Mohammed bin Salman per trasformare l'Arabia Saudita in un Paese economicamente diversificato e più sostenibile, la **Vision 2030** si compone di tre capitoli principali:

A VIBRANT SOCIETY

Stimolare gli investimenti in un'istruzione di alta qualità, promuovere una cultura vivace e creare un ambiente favorevole alla crescita personale e professionale.

A THRIVING ECONOMY

Favorire la crescita del settore privato, la creazione di nuovi posti di lavoro e la promozione degli investimenti esteri, puntando anche allo sviluppo di settori strategici come il turismo, la tecnologia e le energie rinnovabili, riducendo così l'egemonia dell'industria petrolifera.

AN AMBITIOUS NATION

rendere la governance saudita più efficiente, dinamica e responsabile attraverso una riforma della pubblica amministrazione che preveda l'adozione di tecnologie digitali per migliorare i servizi pubblici, l'ottimizzazione delle risorse e l'introduzione di politiche orientate alla modernità

Questa visione trasformativa si concretizza in alcuni “giga-progetti” in costruzione a **NEOM, Diriyah, Qiddiya, Roshn** e molti altri lungo la costa del Mar Rosso.



NEOM MADE TO CHANGE

NEOM, il **cantiere più grande al mondo**, è un ambizioso progetto di sviluppo futuristico situato nel nord-ovest dell'Arabia Saudita, concepito come una Smart City all'avanguardia, che integra **tecnologia avanzata**, **sostenibilità ambientale** e un **elevato standard di vita**. Il progetto si estende su una vasta area di 10.230 km² e prevede un centro globale per l'innovazione e la ricerca. La visione di NEOM è quella di creare una comunità che promuova la qualità della vita, attraverso un ambiente urbano che migliori la connessione tra le persone e la natura.

I SETTORI DI NEOM

Biotech

Design & Construction

Energy

Mobility

Education, Research & Innovation

Health & Wellbeing

Food

Tourism

Financial Services

Entertainment & Culture

Technology & digital

Manufacturing

Water

Sport

Media

01 THE LINE

Niente strade, auto o emissioni, impronta infrastrutturale ridotta e continuum con la natura circostante. Questa è THE LINE, la Smart City del futuro disegnata per affrontare le sfide intrinseche della vita urbana odierna e promuovere una visione di benessere sostenibile, innovativo e di lunga durata

02 OXAGON

Città portuale a forma ottagonale che fungerà da hub industriale e logistico. Questo centro industriale sarà il cuore delle operazioni produttive e commerciali di NEOM, con un focus particolare sull'industria sostenibile e la creazione di un'economia circolare.

03 SINDALAH

Primo resort di lusso di NEOM aperto al pubblico, distribuito su 840.000 m², Sindalah ha dato il via a una nuova stagione di turismo di lusso.

05 TROJENA

Situata in una posizione strategica con temperature invernali sotto lo zero e un clima moderato tutto il resto dell'anno, Trojena mira a diventare una meta turistica di riferimento per gli appassionati di sport alpini e d'avventura.

06 MAGNA

Sulla splendida costa del Golfo di Aqaba, estesa per 120 km, Magna comprende dodici destinazioni che ridefiniranno lo standard globale nel turismo sostenibile di lusso.

LE REGIONI DI NEOM

AGENDA LISTA PRELIMINARE DEGLI INCONTRI

N E O M

R I A D

LUNEDÌ 6 OTTOBRE 2025

VOLO Bologna **BLQ** - NEOM **NUM** (scalo a Roma e Riad)

06:30 - 20:25

MARTEDÌ 7 OTTOBRE 2025

Incontro con
NEOM DEPUTY CEO OFFICE
NEOM INVESTMENT FUND

Meeting e visita a
OXAGON

Meeting e visita a
THE LINE

MERCOLEDÌ 8 OTTOBRE 2025

Workshops* ad-hoc:

- *Tech & Digital*
- *Energy and Wind*
- *Design & Construction*
- *Manufacturing*
- *Logistics and Mobility*
- *Financial Services*
- *Food and Beverage*

**la lista non è da considerarsi esaustiva ma plasmabile in base agli interessi della delegazione e delle opportunità concrete di investimento in loco.*

VOLO NEOM **NUM** - Riaydh **RUH**

22:35 - 00:44 (+1)

GIOVEDÌ 9 OTTOBRE 2025

Incontro con
ACWA POWER • TENTATIVE

Incontro con
MINISTERO DEGLI INVESTIMENTI SAUDITA (MISA) • TENTATIVE

Incontro presso
AMBASCIATA d'ITALIA a RIAD
con ICE, SACE, PIF, e The Law Firm of Salah Al Hejailan

VENERDÌ 10 OTTOBRE 2025

VOLO Riaydh **RUH** - Bologna **BLQ** (scalo a Roma)

02:20 - 10:15

NOTA BENE: Gli incontri e gli interlocutori a programma possono essere definiti e revisionati in base agli interessi specifici della Delegazione e alla disponibilità degli interlocutori.



G I O R N O 1

01 OXAGON

Tramite i suoi 4 pilastri strategici – *advanced & clean industries, research & innovation, next-gen port logistics e thriving communities* – OXAGON rappresenterà non solo l'area industriale di NEOM, ma anche il motore economico della Regione e della Nazione.

- Come? Combinando energie rinnovabili, strumenti tecnologici e digitali avanzati, e costruzioni moderne da distribuire su una superficie dieci volte più piccola di un porto normale.
- L'obiettivo? Creare nuovi posti di lavoro, attirare investimenti, e aumentare il PIL del Paese.



02 NEOM INVESTMENT FUND

Gestire il portafoglio delle attività e delle imprese di NEOM, assicurando rendimenti ottimali per azionisti e investitori attraverso sinergie tra i diversi asset.

- Come? Facilitando opportunità di crescita e sviluppo dei settori prioritari di NEOM, creando al contempo valore a lungo termine e creando occupazione nella Regione.



03 NEOM DEPUTY CEO OFFICE

Gestione dei mandati di attivazione commerciale di NEOM, compresi *finances*, l'ufficio investimenti, il marketing e le comunicazioni e le risorse umane. Inoltre, il DCEO supervisiona il NEOM Investment Fund e il NEOM Development Fund, assicurandone la gestione efficace e l'allineamento con gli obiettivi strategici della Regione.

04 THE LINE



Tassello cardine di NEOM. Un progetto di Smart City senza strade, con edifici e infrastrutture disposte su una linea retta lunga svariati chilometri. Ad oggi, sono in costruzione i primi tre moduli di 800m ciascuno.

- Come? Tramite soluzioni e tecnologie senza precedenti che stanno permettendo la nascita di una città dal nulla.

G I O R N O 2

05 WORKSHOPS SETTORIALI

Esplorare le opportunità di collaborazione e di investimento in loco con gli attori cardine dell'ecosistema di NEOM tramite incontri e riflessioni settoriali creati *ad hoc*.

L'obiettivo? Consolidare le relazioni commerciali e la presenza italiane su un territorio che sta ridefinendo il modo di vivere, lavorare e fare business.

POSSIBILI SETTORI

Biotech

Design & Construction

Energy

Mobility

Education, Research & Innovation

Health & Wellbeing

Food

Tourism

Financial Services

Entertainment & Culture

Technology & digital

Manufacturing

Water

Sport

Media

G I O R N O 3

06 ACWA POWER

ACWA Power, quotata in Arabia Saudita, è la più grande azienda privata al mondo nel settore della dissalazione dell'acqua, leader nello sviluppo e gestione di impianti energetici e infrastrutturali in Medio Oriente e in Nord Africa tramite progetti in 11 paesi, con una forte attenzione all'energia rinnovabile e alla sostenibilità.

07 MINISTERO DEGLI INVESTIMENTI SAUDITA

Il Ministero degli Investimenti dell'Arabia Saudita (MISA) si occupa di promuovere e facilitare gli investimenti nel Paese, sia a livello nazionale che internazionale.

Il MISA svolge un ruolo chiave nella realizzazione della Vision 2030 dell'Arabia Saudita e dei suoi obiettivi di diversificazione economica e sviluppo - ambendo ad un aumento degli IDE al 5,7% del PIL entro il 2030 (oggi sono al 2,8%).

- **12 settori trainanti** delle zone economiche create appositamente per indirizzare investimenti nazionali ed esteri, tramite i servizi messi a disposizione dal Ministero per facilitare tali processi (i.e. 100% di proprietà straniera e sdoganamento in 24h).



08 AMBASCIATA D'ITALIA A RIAD

Ospiti dell'Amb. Carlo Baldocci presso l'Ambasciata d'Italia a Riad, si assisteranno a testimonianze della comunità italiana in Arabia Saudita sul Paese e sulle opportunità da cogliere in loco. Gli interventi da parte dell'Agenzia ICE – Italian Trade & Investment Agency, di SACE, PIF, e The Law Firm of Salah Al Hejailan, delineeranno il Regno Saudita come un mercato florido, anche se burocraticamente complesso, e sottolineeranno l'importanza di stabilire punti di contatto e di produzione in loco per facilitare la messa a disposizione di ingenti risorse economiche e di servizi da parte di enti pubblici.

VIAGGIO STRATEGICO

TAKEAWAYS

Questo Viaggio Strategico offrirà un'opportunità unica per approfondire il panorama istituzionale e imprenditoriale di una nazione sempre più al centro degli sviluppi globali, con un focus sui settori chiave individuati dalla Saudi Vision 2030. Gli spunti da cogliere non si limiteranno a delineare *best practices* settoriali, ma rifletteranno la vivacità e la determinazione della strategia messa in atto dal governo e dal settore privato saudita, volta a realizzare un cambiamento significativo e a consolidare una posizione di rilievo sulla scena internazionale.

L'Arabia Saudita, con il suo ecosistema dinamico, si confermerà come un **attore strategico** capace di combina-

re tradizione e innovazione, offrendo un terreno fertile per iniziative imprenditoriali all'avanguardia, orientate alla crescita e alla creazione di un nuovo modello economico e sociale, che ne fanno un protagonista indiscusso a livello globale.

BUDGET MINIMO 15 PAX

€ 9.400 A PERSONA,
TRA I 15 E I 25 PAX

€ 8.400 A PERSONA,
OLTRE 25 PAX

CONTATTI

Viaggi Strategici

viaggi.strategici@ambrosetti.eu

Telefono: +39 0246753628

viaggi.ambrosetti.eu

Stefania Marongiu

stefania.marongiu@ambrosetti.eu

